



مؤسسة يقين للاستشارات وتدقيق الحسابات  
Yaqeen for Consulting & Auditing

**بلدية عقربا**  
**تقرير مدقق الحسابات المستقل**  
**والقوائم المالية الختامية**

**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2021**

**بلدية عقربا**  
**القوائم المالية الختامية**  
**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2021**

رقم الصفحة	التفاصيل	المحتويات
1		❖ تقرير مدقق الحسابات المستقل
3	بيان (1)	❖ بيان المركز المالي
5	بيان (2)	❖ بيان الأنشطة والتغير في صافي الاصول
7	بيان (3)	❖ بيان التدفقات النقدية
8	بيان (4)	❖ ملخص مقارنة الأداء الفعلي مع الموازنة التقديرية المصدقة
		❖ الإيضاحات حول البيانات المالية
10		• نظرة عامة على بلدة عقربا
10		• تعريف عام ببلدية عقربا
10		• السياسات المحاسبية
		❖ الإيضاحات
12	إيضاح (4)	• النقد في الصندوق ولدى البنوك
13	إيضاح (5)	• الذمم المدينة - موظفين
13	إيضاح (6)	• قائمة التغير في الاصول
14	إيضاح (7)	• استهلاك الاصول الثابتة
		❖ الملحقات
15	ملحق (1)	• تحليل الإيرادات
17	ملحق (2)	• تحليل المصروفات
20	ملحق (3)	• بيان مقارنة الأداء الفعلي بالموازنة التقديرية - التدفقات النقدية الداخلة
23	ملحق (4)	• بيان مقارنة الأداء الفعلي بالموازنة التقديرية - التدفقات النقدية الخارجة

## تقرير مدقق الحسابات المستقل

السادة/ رئيس وأعضاء المجلس البلدي المحترمين  
بلدية عقربا  
محافظة نابلس - فلسطين  
تقرير حول تدقيق القوائم المالية  
الرأي

لقد قمنا بتدقيق البيانات المالية لبلدية عقربا، والتي تتكون من بيان المركز المالي كما في 31 كانون أول 2021 وبيان الأداء المالي وبيان مقارنة الأداء المالي الفعلي مع الموازنة التقديرية للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ، والإيضاحات حول البيانات المالية بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، أن البيانات المالية المرفقة تظهر بصورة عادلة من جميع النواحي الجوهرية المركز المالي للبلدية كما في 31 كانون أول 2021 وأداءها المالي للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ وفقا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

أساس الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق. إن مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير مفصلة في تقريرنا ضمن فقرة مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الواردة في تقريرنا هذا.

نحن مستقلون عن البلدية وفقاً لقواعد السلوك للمحاسبين المهنيين الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للسلوك المهني للمحاسبين. كما أننا نلتزمنا بمسؤولياتنا المهنية الأخرى وفقاً لمتطلبات قواعد السلوك المهني للمجلس.

في اعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفر أساساً لإبداء رأينا.

فقرة توكيدية

- قامت البلدية بالتحول الى أساس الاستحقاق المعدل في المحاسبة وطريقة محاسبة الموازنات من خلال استخدام برنامج غسان في بداية عام 2017 بدون ان يتم اعداد ارصدة افتتاحية مدققة ومقيمة حسب القيمة العادلة من قبل مدقق مستقل لأرصدة الذمم المدينة والدائنة والأصول الثابتة والمخزون مما يؤدي الى احتمال معقول لوجود أخطاء في هذه الأرصدة والذي يستدعي اجراء تعديلات مستمرة عليها.

مسؤوليات الإدارة عن البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وعن إجراءات نظام الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لتمكينا من إعداد بيانات مالية خالية من أخطاء جوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو عن خطأ.

كما إن الإدارة مسؤولة، عند إعداد البيانات المالية، عن تقييم قدرة البلدية على الاستمرار والإفصاح (عندما ينطبق ذلك) عن أمور تتعلق بالاستمرارية واستخدام أساس الاستمرارية المحاسبي، ما لم تنوي الإدارة تصفية البلدية أو إيقاف أعمالها أو لا يوجد بديلاً واقعياً غير ذلك.

إن مجلس الإدارة مسؤول عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية.

1    
المحاسب القانوني - CPA  
حسنني ابراهيم ربيعة  
رخصة رقم : 132/2000



مسؤولية مدقق الحسابات عن تدقيق البيانات المالية

إن أهدافنا تتمثل بالحصول على تأكيد معقول فيما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقريرنا الذي يتضمن رأينا. إن التأكيد المعقول هو مستوى عال من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً بأن التدقيق الذي تم القيام به وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق سيكتشف دائماً أي خطأ جوهرياً إن وجد. إن الأخطاء يمكن أن تنشأ من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرياً إذا كانت، بشكل فردي أو جماعي، ممكن أن تؤثر بشكل معقول على القرارات الاقتصادية المتخذة من قبل مستخدمي هذه البيانات المالية. كجزء من عملية التدقيق وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق، نقوم بممارسة الاجتهاد المهني والمحافظة على تطبيق مبدأ الشك المهني خلال التدقيق، بالإضافة إلى:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناتجة عن احتيال أو خطأ، وكذلك تصميم وتنفيذ إجراءات تدقيق مناسبة تستجيب لهذه المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة وتوفر أساساً لإبداء الرأي. إن خطر عدم اكتشاف الأخطاء الجوهرية الناتجة عن احتيال أعلى من الخطر الناتج عن الخطأ، حيث أن الاحتيال قد يتضمن تواطؤ وتزوير وحذف وتعديلات غير صحيحة أو تجاوز لأنظمة الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذي الصلة بالتدقيق لغايات تصميم إجراءات تدقيق مناسبة حسب الظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية في البلدية.
- تقييم ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإيضاحات ذات العلاقة المعدة من قبل الإدارة.
- التوصل إلى نتيجة حول ملائمة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية المحاسبي، وبناء على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هنالك وجود لعدم يقين جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المؤسسة على الاستمرار كمنشأة مستمرة. وإذا ما توصلنا إلى نتيجة بأن هنالك شك جوهري، فإننا مطالبون أن نلفت الانتباه في تقرير تدقيقنا إلى الإيضاحات ذات العلاقة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإيضاحات غير كافية، إن نتائج التدقيق تعتمد على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير التدقيق. ومع ذلك فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار البلدية في أعمالها كمنشأة مستمرة.
- تقييم العرض العام للبيانات المالية وهيكلها ومحتواها بما في ذلك الإيضاحات حولها، وفيما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث بطريقة تحقق العرض العادل.
- كما نتواصل مع الإدارة فيما يخص نطاق التدقيق وتوقيته وملاحظات التدقيق المهمة التي تتضمن أي نقاط ضعف في نظام الرقابة الداخلية التي يتم تحديدها من قبلنا خلال عملية التدقيق.
- كذلك نزود الإدارة ببيان يفيد امتثالنا لمتطلبات السلوك المهني المتعلقة بالاستقلالية والإفصاح لمجلس الإدارة عن كافة العلاقات والأمور الأخرى التي تظهر على أنها تؤثر على استقلاليتنا وما من شأنه الحفاظ على هذه الاستقلالية.

المتطلبات القانونية والتشريعية الأخرى

برأينا إن البلدية تحتفظ بسجلات محاسبية منتظمة، كما وقد حصلنا على كافة المعلومات والإفصاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا وفي حدود المعلومات التي توفرت لدينا، وباستثناء قيام البلدية بإصدار شيكات مؤجلة تزيد قيمتها عن الرصيد النقدي المتوفر في البلدية بتاريخ هذه البيانات. لم تقع خلال السنة المالية مخالفات للأحكام والتشريعات أو لمتطلبات قانون رقم 1 لسنة 1997 بشأن الهيئات المحلية الفلسطينية على وجه يؤثر بشكل جوهري في نشاط البلدية أو في مركزها المالي.

مؤسسة يقين لتدقيق الحسابات

حسني إبراهيم ربايعه

(رخصة رقم: 132/2000)

2

المحاسب القانوني - CPA  
حسني إبراهيم ربايعه  
رخصة رقم: 132/2000

جنين - فلسطين

14/09/2022

## بلدية عقربا

### قائمة رقم (1)

### بيان المركز المالي

كما في 31 كانون أول 2021

2020	2021	الايضاح	العملة: شيكل جديد البيان
			<b>الموجودات</b>
			<b>الموجودات المتداولة</b>
549,478.96	146,973.37	ايضاح (4)	النقد في الصندوق ولدى البنوك
240,664.00	234,571.38		شيكات برسم التحصيل
50,867.94	26,357.03		صندوق الشيكات الراجعة
3,739,616.85	4,068,669.48		الذمم المدينة
74,901.25	66,819.52	ايضاح (5)	الذمم المدينة - موظفين
207,979.08	243,455.36		المخزون
26,325.00	19,605.00		مصرف مدفوع مقدما
<b>4,889,833.08</b>	<b>4,806,451.14</b>		<b>مجموع الموجودات المتداولة</b>
265.00	222.50		استثمارات في شركة الزيوت النباتية
			<b>الموجودات الثابتة</b>
20,688,605.62	20,060,414.33	ايضاح (7)	صافي الأصول الثابتة
3,922,983.98	4,508,099.37		مشاريع تحت التنفيذ
<b>24,611,589.60</b>	<b>24,568,513.70</b>		<b>مجموع الموجودات الثابتة</b>
<b>29,501,687.68</b>	<b>29,375,187.34</b>		<b>مجموع الموجودات</b>
			<b>المطلوبات وصافي الاصول</b>
			<b>المطلوبات</b>
6,398,124.71	3,899,491.03		الذمم الدائنة
671,356.68	795,865.58		شيكات صادرة مؤجلة
9,115.91	-		مستحقات الموظفين
24,900.00	29,812.00		مخصص نهاية الخدمة
-	140.00		تأمينات رخص بناء
2,454.83	2,633.20		اقتطاعات ضريبة الرواتب
<b>7,105,952.13</b>	<b>4,727,941.81</b>		<b>مجموع المطلوبات</b>

## تتمة / بيان المركز المالي

2020	2021	الايضاح	البيان
24,611,589.60	24,568,513.70	ايضاح (6)	<u>صافي الأصول</u>
(2,216,119.06)	78,731.83		الوفر المتراكم - أصول ثابتة
22,395,470.55	24,647,245.53		الوفر (العجز) المتراكم
			مجموع صافي الأصول
<u>29,501,687.68</u>	<u>29,375,187.34</u>		مجموع المطلوبات وصافي الاصول

الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا مكملا من هذه القوائم المالية.



**بلدية عقربا**  
**قائمة رقم (2)**  
**بيان الأداء المالي**

**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2021**

2020	2021	العملة: شيكل جديد البيان
		<b>الإيرادات</b>
		<b>الأنشطة التشغيلية</b>
195,454.68	196,699.13	ضرائب على الممتلكات
650,723.64	1,138,223.95	رسوم الرخص والاجازات
32,190.80	60,611.76	ايراد رسوم مقابل خدمات
611,720.87	661,675.96	ضرائب ورسوم محلية اخرى
136,666.71	80,132.33	استخدام ممتلكات البلدية
50,134.37	97,022.05	إيرادات متنوعة
1,111,727.95	1,062,272.44	ايراد نفايات الصلبة
66,401.86	77,085.32	ايراد غرامات
137,311.90	278,502.10	ايراد منح وهبات متنوعة
<b>2,992,332.78</b>	<b>3,652,225.04</b>	<b>المجموع</b>
		<b>الأنشطة الربحية</b>
1,509,293.28	1,653,894.78	المياه
6,894,523.73	8,224,151.38	الكهرباء
<b>8,403,817.01</b>	<b>9,878,046.16</b>	<b>المجموع</b>
<b>11,396,149.79</b>	<b>13,530,271.20</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>
		<b>المصروفات</b>
		<b>الأنشطة التشغيلية</b>
2,777,350.56	2,887,591.92	النفقات العامة
111,590.35	42,698.00	الصحة والسلامة العامة
1,653,157.34	1,825,774.38	الاشغال العامة (الهندسة) والميكانيك
5,960.00	8,145.00	خدمات حضارية وثقافية
297,879.02	103,646.08	النفايات الصلبة
-	3,250.00	التخطيط وتطوير المجتمع
<b>4,845,937.27</b>	<b>4,871,105.38</b>	<b>المجموع</b>

## تتمة / بيان الاداء المالي

2020	2021	البيان
		<u>الأنشطة الربحية</u>
1,086,041.98	1,316,607.85	المياه
4,424,399.89	5,203,244.97	الكهرباء
<b>5,510,441.87</b>	<b>6,519,852.82</b>	<b>المجموع</b>
<b>10,356,379.14</b>	<b>11,390,958.20</b>	<b>مجموع المصروفات</b>
<b>1,039,770.65</b>	<b>2,139,313.00</b>	<b>التغير في صافي الأصول قبل الاستهلاك</b>
1,463,732.24	1,220,228.01	استهلاك الأصول الثابتة - إيضاح (7)
<b>(423,961.59)</b>	<b>919,084.99</b>	<b>التغيير في صافي الاصول خلال السنة</b>

الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا مكملًا من هذه القوائم المالية.



**بلدية عقربا**  
**قائمة رقم (3)**  
**بيان التدفقات النقدية**

**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2021**

2020	2021	العملة: شيكل جديد البيان
(423,961.59)	919,084.99	<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
-	1,332,426.59	التغير في صافي الاصول خلال السنة
1,463,732.24	1,220,228.01	تعديل نتائج سنوات سابقة
<b>1,039,770.65</b>	<b>3,471,739.59</b>	استهلاك الاصول الثابتة
		التغير في صافي الأصول النقدية
298,168.92	6,092.62	<b>التغير في الالتزامات والأصول المتداولة</b>
11,083.00	6,720.00	شيكات برسم التحصيل
(22,645.20)	(35,476.29)	مصرف مدفوع مقدما
	42.50	المخزون
(40,037.38)	24,510.91	استثمارات قديمة- شركة الزيوت
48,737.99	8,081.73	صندوق الشيكات الراجعة
(221,638.97)	(329,053.04)	الذمم المدينة - موظفين
(18,308.78)	(9,115.91)	الذمم المدينة
(74,739.79)	(2,498,634.08)	مستحقات الموظفين
(641.00)	4,912.00	الذمم الدائنة
(1,922.76)	178.37	مخصص نهاية الخدمة
-	140.00	اقتطاعات ضريبة الرواتب
(1,887.70)	-	تأمينات رخص بناء
276,836.45	124,508.90	ايرادات مؤجلة
<b>1,292,775.43</b>	<b>774,647.00</b>	شيكات صادرة مؤجلة
		<b>صافي التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
(755,388.01)	(592,037.20)	<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>
(625,924.50)	(585,115.39)	إضافة الأصول الثابتة
<b>(1,381,312.51)</b>	<b>(1,177,152.59)</b>	مشاريع تحت التنفيذ
		<b>صافي التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>(88,537.09)</b>	<b>(402,505.59)</b>	<b>صافي التدفقات النقدية من جميع الأنشطة</b>
638,016.04	549,478.96	رصيد النقد اول العام
<b>549,478.96</b>	<b>146,973.37</b>	رصيد النقد نهاية العام
		الإيضاحات المرفقة تشكل جزءا مكملا من هذه القوائم المالية.



## تتمة / بيان ملخص مقارنة الاداء الفعلي بالموازنة التقديرية المصدقة

البيان	الموازنة	الفعلي	الانحراف
الأنشطة الربحية			
المياه	1,124,500	1,316,608	(192,108)
الكهرباء	4,887,000	5,203,245	(316,245)
المجموع	6,011,500	6,519,853	(508,353)
مجموع المصروفات	11,872,124	11,390,958	481,696
التغير في صافي الأصول قبل الاستهلاك	4,374,276	2,139,313	(2,234,433)

ملاحظة: مبلغ الانحراف عن الموازنة اما ايجابي او (سلبي) وجميع المبالغ بالشيكول.

## بلدية عقربا

### الإيضاحات حول القوائم المالية

#### للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2021

##### 1- نظرة عامة على بلدة عقربا

تعد بلدة عقربا واحدة من أكبر البلديات الفلسطينية في الضفة الغربية تقع على بعد 18 كم عن شرق مدينة نابلس وتابعة لها، وترتفع عن سطح البحر 670 متراً، إذ تترامى أراضيها على مساحة 144,560 ألف دونم تطل من خلالها على الأغوار وتمتد أراضيها شرقاً حتى نهر الأردن. وتحيط ببلدة عقربا العديد من القرى والبلدات الفلسطينية، فمن الغرب تتصل أراضيها مع أوصرين وقلبان وبيتا، ومن الجنوب مع مجدل بني فاضل وقصرى وجوريش، ومن الشرق تتصل بنهر الأردن، وتجاور يانون وبيت فوريك من الشمال. ويبلغ عدد سكانها حوالي 18360 نسمة في نهاية عام 2021. يعمل معظم سكان البلدة في مجالات الزراعة والتجارة والوظائف الحكومية والعمل داخل الخط الأخضر. ويوجد في البلدة مدارس للبنين والبنات، ومراكز صحية ونادي رياضي والجمعيات الخيرية والتعاونية المختلفة.

##### 2- تعريف عام ببلدية عقربا

تأسس اول مجلس قروي في عام 1965، وفي عام 1997 م تم ترقية مجلس قروي عقربا إلى بلدية، وتقوم البلدية بتقديم الخدمات الأساسية للمواطنين مثل إقامة مشاريع البنية التحتية وتنظيم البناء وجمع النفايات، والمشاريع التعليمية والترفيهية وغيرها من خدمات الحكم المحلي، ويعمل في البلدية 25 موظف مسكن و9 مؤقتين في مختلف الدوائر والأقسام.

##### 3- السياسات المحاسبية المستخدمة

- أ- تستخدم البلدية برنامج الغسان في تسجيل العمليات المالية المختلفة، وفي ضبط حركات الصناديق النقدية والحسابات بشكل عام.
- ب- تستخدم البلدية حالياً اساس الاستحقاق المعدل في تسجيل الإيرادات والمصاريف.
- ت- يتم إعداد الموازنات التشغيلية والمشاريع وتصديقها من وزارة الحكم المحلي ويتم إصدار تقارير مقارنة دورية توضح العلاقة بين أرصدة الحسابات الفعلية وما خصص لها في الموازنة.
- ث- تم الاعتماد على الموازنة المصدقة لعام 2021 والتعديلات التي اجريت عليها في اعداد تقرير المقارنة بين الموازنة التقديرية والإيرادات والمصاريف الفعلية.



- ج- يتم احتساب رواتب الموظفين بناء نظام موظفي الهيئات المحلية في وزارة الحكم المحلي، ويتم إصدار قسيمة راتب شهرية لكل موظف. ويتم اقتطاع مستحقات التأمين الصحي وضريبة الدخل من رواتب الموظفين، وقد تم نقل اغلب الموظفين الى هيئة التقاعد الفلسطينية، حيث يتم اقتطاع نسبة 7% من رواتب الموظفين المثبتين كمساهمة في برنامج التقاعد، وتقوم البلدية بدفع نسبة 9% من رواتب الموظفين كمساهمة في برنامج التقاعد حسب قانون التقاعد المعمول به في فلسطين.
- ح- يتم اعتماد عملة الشيكل في إعداد الموازنة والتقارير المالية المختلفة بناء على أسعار الصرف بتاريخ الموازنة لجميع العملات المستخدمة، ويتم تسجيل عمليات القبض والصرف بالعملات الأخرى حسب سعر صرفها عند حدوث العملية، ويتم إعادة تقييم الأرصدة النقدية بالعملات الأجنبية في نهاية كل سنة حسب أسعار صرف العملات الصادرة عن سلطة النقد الفلسطينية واحتساب فروق العملة، وقد كانت أسعار العملات الأجنبية مقابل عملة الشيكل بتاريخ 2021/12/31 كما يلي:
- الدينار = 4.38 شيكل، والدولار = 3.1 شيكل، واليورو = 3.51 شيكل.
- خ- نتيجة لتحول البلدية الى أساس الاستحقاق المعدل تقوم البلدية بإعادة تقييم بعض الأصول الثابتة والمخزون وكذلك بعض ارصدة الذمم المدينة والدائنة، ولم تقم البلدية حتى الان بإنشاء مخصصات لهذه الحسابات تحسبا لانخفاض قيمتها بسبب عملية إعادة التقييم المستمرة.
- د- نتيجة لاستخدام نظام محاسبة الموازنات من خلال برنامج غسان تقوم البلدية بإعادة تصنيف الحسابات حسب الموازنات المناسبة وضبط العلاقة بين هذه الموازنات، وذلك لوصول الى استقرار في هذا الامر في السنوات القادمة.
- ذ- لدى البلدية سجل للأصول الثابتة ويتم تحديثه باستمرار ويتم استخدام طريقة القسط الثابت في احتساب الاستهلاك، وتراوح نسبة الاستهلاك من 3% - 20%.

		ايضاح رقم (4): النقد في الصندوق ولدى البنوك	
2020	2021	البيان	
		<u>الصندوق النقدي</u>	
7,724.00	58,144.00	الصندوق النقدي - شيكل	
		<u>البنوك</u>	
41,214.12	(6,306.66)	جاري البنك الوطني - الرئيسي - شيكل	
21,374.08	28,402.56	جاري البنك الوطني - المياه - شيكل	
218,535.96	15,801.52	جاري البنك الوطني - الكهرباء - شيكل	
33.25	-	جاري البنك الوطني - التقاعد - شيكل	
8,894.88	130.31	جاري البنك الوطني - مخصصات نهاية الخدمة - شيكل	
43,401.37	8,073.77	جاري البنك الوطني - التسوية - شيكل	
1,467.42	62.19	جاري البنك الوطني - التسوية - دينار (14.198)	
12,919.25	16,611.26	جاري البنك الوطني - دينار (3792.525)	
242.59	(697.50)	جاري البنك الوطني - دولار (225)	
16,043.43	220.15	جاري البنك الوطني - يورو (62.72)	
51,876.65	-	جاري البنك الوطني - مدرسة كروم - شيكل	
12,731.66	-	جاري البنك الوطني - مدرسة كروم - دينار (0)	
17,995.52	-	جاري البنك الوطني - مدرسة كروم - دولار (0)	
0.98	2.87	جاري البنك الوطني - مدرسة بلال مالك - شيكل	
288.82	79.89	جاري البنك الوطني - مدرسة بلال مالك - دينار (18.24)	
82.34	-	جاري البنك الوطني - مدرسة بلال مالك - دولار (0)	
71,203.04	3,494.06	جاري بنك فلسطين - الرئيسي - شيكل	
2.27	2.19	جاري بنك فلسطين - الرئيسي - دينار (0.5)	
22,662.65	22,904.83	جاري بنك الاسلامي الفلسطيني - الرئيسي - شيكل	
721.04	(15.72)	جاري بنك الاسلامي الفلسطيني - الكهرباء - شيكل	
63.65	63.65	جاري بنك الاستثمار الفلسطيني - الرئيسي - شيكل	
<b>549,478.96</b>	<b>146,973.37</b>	<b>مجموع النقد في الصندوق ولدى البنوك</b>	

		إيضاح رقم (5): الذمم المدينة - موظفين	
2020	2021	البيان	
9,496.00	9,496.00	حافظ محمد خير حافظ خطيب *	
25,938.87	25,638.87	عصام فواز عبد القادر بني منيه **	
17,132.30	17,132.30	محمد مصطفى محمود ميادمه *	
7,325.63	-	هاني مصطفى علي عواد **	
2,804.14	2,804.14	عز الدين بلال محمد ديرية *	
6,743.02	7,193.02	نعمان مصطفى علي عواد *	
2,720.00	2,720.00	سلامة شاهر يوسف بني فضل *	
1,010.00	400.00	اوس محمد شحادة عودة *	
961.19	1,435.19	امجد خالد بني منيه *	
770.10	-	غالب إبراهيم محمد ميادمه **	
<b>74,901.25</b>	<b>66,819.52</b>	<b>المجموع</b>	

\* الموظف ترك العمل في البلدية.  
\*\* ارسدة من سنوات سابقة استحققت على الموظف بدل سنوات خدمة او تأمينات.

			إيضاح(6): قائمة التغير في الاصول	
المجموع	مستثمر في ممتلكات	فائض (عجز) متراكم	البيان	
22,395,470.55	24,611,589.60	(2,216,119.06)	رصيد الوفر في 2021/01/01	
1,332,690.00	-	1,332,690.00	تعديل سنوات سابقة	
-	(43,075.90)	43,075.90	التغير في استثمار الممتلكات	
919,084.99	-	919,084.99	التغير في صافي الاصول	
<b>24,647,245.53</b>	<b>24,568,513.70</b>	<b>78,731.83</b>	<b>المجموع</b>	

بلدية عقربا  
إيضاح رقم (7)  
كشف استهلاك الأصول الثابتة  
كما في 31 كانون اول 2021

البيان	التكلفة التاريخية	الإضافة / (الاستبعاد)	اجمالي الاصول 2021/12/31	الاستهلاك الحالي	الاستهلاك المدور	الاستهلاك المتراكم	صافي قيمة الاصل في 2021/12/31	العملة: شيكل
عقارات	6,546,177.99	-	6,546,177.99	196,821.54	2,778,999.51	2,975,821.05	3,570,356.94	
معدات	2,696,100.86	97,100.00	2,793,200.86	231,764.23	1,495,552.88	1,727,317.11	1,065,883.75	
البنية التحتية	37,310,635.82	178,090.00	37,488,725.82	762,951.94	27,513,670.03	28,276,621.97	9,212,103.85	
حاويات النفايات	211,045.00		211,045.00	4,500.00	142,645.00	147,145.00	63,900.00	
اثاث مكتبي وتحسينات	214,165.44	10,700.00	224,865.44	13,844.02	175,418.18	189,262.20	35,603.24	
أجهزة وأدوات مكتبية	488,196.14	9,260.00	497,456.14	10,346.28	461,949.72	472,296.00	25,160.14	
<b>المجموع</b>	<b>47,466,321.26</b>	<b>295,150.00</b>	<b>47,761,471.26</b>	<b>1,220,228.01</b>	<b>32,568,235.32</b>	<b>33,788,463.33</b>	<b>13,973,007.92</b>	
الاراضي	5,790,519.21	296,887.20	6,087,406.41	-	-	-	6,087,406.41	
<b>المجموع</b>	<b>53,256,840.47</b>	<b>592,037.20</b>	<b>53,848,877.67</b>	<b>1,220,228.01</b>	<b>32,568,235.32</b>	<b>33,788,463.33</b>	<b>20,060,414.33</b>	



**بلدية عقربا**  
**ملحق رقم (1)**  
**بيان تحليل الإيرادات**  
**للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2021**

2020		2021		البيان		العملة: شيكل جديد
النسبة	المبلغ	النسبة	المبلغ			السنوات الإيرادات
1.72%	195,454.68	1.45%	196,699.13	ضريبة منازل		الأنشطة التشغيلية ضرائب على الممتلكات
4.97%	565,962.91	7.46%	1,009,258.35	رسوم رخص البناء		رسوم الرخص والاجازات
0.36%	40,756.96	0.58%	78,668.50	رسوم رخص مختلفة		
0.24%	26,881.77	0.18%	24,302.10	رسوم رخص الحرف والصناعات		
0.02%	2,720.00	0.04%	5,170.00	رسوم عطاءات		
0.13%	14,402.00	0.15%	20,825.00	رسوم اصدار وتصديق معاملات ووثائق		
<b>5.71%</b>	<b>650,723.64</b>	<b>8.41%</b>	<b>1,138,223.95</b>	<b>المجموع</b>		
0.26%	29,190.80	0.44%	59,211.76	رسوم الشوارع والأرصفة		رسوم مقابل خدمات
0.03%	3,000.00	0.00%	-	رسوم جدران استناديه		
-	-	0.01%	1,400.00	رسوم لافتات واعلانات		
<b>0.28%</b>	<b>32,190.80</b>	<b>0.45%</b>	<b>60,611.76</b>	<b>المجموع</b>		
4.10%	467,796.03	1.05%	142,376.10	خدمات محلية		ضرائب ورسوم محلية اخرى
1.05%	119,728.84	1.54%	208,979.39	رسوم تحسين وتطوير		
0.10%	11,196.00	0.06%	7,456.00	مبيعات محلية		
0.11%	13,000.00	2.24%	302,864.47	رسوم النقل على الطرق		
<b>5.37%</b>	<b>611,720.87</b>	<b>4.89%</b>	<b>661,675.96</b>	<b>المجموع</b>		
0.30%	34,397.50	0.19%	26,287.68	تأجير اليات البلدية		استخدام ممتلكات واموال
0.77%	87,819.21	0.33%	45,044.65	تأجير عقارات الهيئة المحلية		
0.10%	11,050.00	0.07%	8,800.00	ايراد سيارة الإسعاف		
0.03%	3,400.00	0.00%	-	ارباح بيع موجودات ثابتة		
<b>1.20%</b>	<b>136,666.71</b>	<b>0.59%</b>	<b>80,132.33</b>	<b>المجموع</b>		
0.44%	49,607.27	0.72%	97,022.05	إيرادات فروقات عملات اجنبية		ايراد متنوعة
0.00%	527.10	0.00%	-	ايراد خصومات نقدية مكتسبة		
<b>0.44%</b>	<b>50,134.37</b>	<b>0.72%</b>	<b>97,022.05</b>	<b>المجموع</b>		

4.79%	546,191.06	4.25%	575,358.39	رسوم نفايات - مباني سكنية	إدارة النفايات الصلبة
0.74%	84,745.89	0.72%	96,816.05	رسوم نفايات - مباني تجارية	
4.22%	480,791.00	2.88%	390,098.00	رسوم نفايات - مؤسسات محلية	
<b>9.76%</b>	<b>1,111,727.95</b>	<b>7.85%</b>	<b>1,062,272.44</b>	<b>المجموع</b>	
0.58%	65,801.86	0.54%	73,485.32	غرامات مختلفة	غرامات
0.01%	600.00	0.00%	650.00	غرامات مخالفات نفايات صلبة	
		0.02%	2,950.00	غرامات مخالفات	
<b>0.59%</b>	<b>66,401.86</b>	<b>0.57%</b>	<b>77,085.32</b>	<b>المجموع</b>	
1.20%	137,311.90	2.06%	278,502.10	ايراد منح وهبات محلية	ايراد منح وهبات
<b>26.26%</b>	<b>2,992,632.78</b>	<b>26.99%</b>	<b>3,652,225.04</b>	<b>مجموع الايرادات من الانشطة التشغيلية</b>	
					<u>الأنشطة الربحية</u>
10.24%	1,166,681.24	9.99%	1,351,374.01	مبيعات المياه	المياه
0.45%	51,305.20	0.31%	41,950.00	ايراد اثمان عدادات المياه	
-	-	0.00%	210.00	ايراد اثمان مياه الشرب بالتناك	
0.15%	16,940.00	0.07%	9,670.00	مساهمات الربط مع شبكة المياه	
0.13%	14,515.00	0.12%	15,598.70	ايرادات اثمان لوازم اشتراكات المياه	
1.12%	127,895.68	0.60%	81,640.00	ايراد رسوم اشتراكات جديدة	
1.15%	130,768.06	1.04%	141,002.43	ايرادات متفرقة - مياه	
-	-	0.06%	8,000.00	غرامة سرقة المياه	
0.01%	1,188.10	0.03%	4,449.64	رسوم صيانة ونقل عداد المياه	
<b>13.24%</b>	<b>1,509,293.28</b>	<b>12.22%</b>	<b>1,653,894.78</b>	<b>المجموع</b>	
49.77%	5,671,982.25	51.27%	6,936,830.96	مبيعات الكهرباء	الكهرباء
2.55%	291,007.73	2.32%	313,807.36	رسوم انارة شوارع البلدية	
0.70%	80,083.68	0.55%	74,851.19	اثمان عدادات الكهرباء	
2.52%	286,637.50	2.20%	297,366.67	رسوم اشتراكات خدمة الكهرباء	
0.41%	46,821.85	0.45%	61,548.90	اثمان لوازم الربط مع شبكة الكهرباء	
0.13%	15,122.90	0.11%	14,649.20	متفرقات الكهرباء	
0.00%	300.00	0.02%	3,000.00	غرامة سرقة الكهرباء	
0.95%	108,720.00	1.08%	146,032.78	مساهمة الربط مع شبكة الكهرباء - منزلي	
0.28%	32,412.00	0.07%	9,250.00	مساهمة الربط مع شبكة الكهرباء - تجاري	
2.66%	302,691.82	2.33%	315,598.19	رسوم صيانة شبكة الكهرباء	
0.13%	14,460.00	0.05%	6,148.00	رسوم رفع قدرة الكهرباء	
0.07%	7,770.00	0.08%	11,048.96	رسوم فحص وصيانة ونقل عداد	
0.24%	27,857.00	0.19%	25,562.67	رسوم قطع وإعادة وصل عداد كهرباء	
0.08%	8,657.00	0.06%	8,456.50	رسوم الكشف الفني للموقع	
<b>60.50%</b>	<b>6,894,523.73</b>	<b>60.78%</b>	<b>8,224,151.38</b>	<b>المجموع</b>	
<b>73.74%</b>	<b>8,403,817.01</b>	<b>73.01%</b>	<b>9,878,046.16</b>	<b>مجموع الايرادات من الانشطة الربحية</b>	
<b>100%</b>	<b>11,396,149.79</b>	<b>100%</b>	<b>13,530,271.20</b>	<b>مجموع الإيرادات من جميع الانشطة</b>	





0.03%	3,616.34	0.03%	4,475.40	مصاريف تعقب اليات وسيارات الهيئة	
0.26%	29,516.00	0.13%	17,550.05	مصاريف معالجة البيانات	
0.03%	3,143.00	0.02%	2,898.00	مصاريف النظافة	
0.20%	22,643.00	0.10%	13,844.30	مصاريف صيانة الأبنية والمرافق الإدارية	
		0.02%	2,266.00	مصاريف علاج اصابات العمل	
		0.00%	530.00	هدايا الوفود الزائرة والمستضيفة	
0.04%	4,889.03	0.06%	8,634.36	خصم نقدي	
0.05%	6,107.00	0.09%	12,044.00	صيانة حواسيب ومحقاتها	
0.23%	26,606.00	0.22%	29,829.00	مصاريف إدارية متفرقة	
-	-	0.00%	400.00	مصاريف عدد وادوات مكتبية	
<b>9.71%</b>	<b>1,106,758.28</b>	<b>7.87%</b>	<b>1,065,282.69</b>	<b>المجموع</b>	
<b>24.37%</b>	<b>2,777,350.56</b>	<b>21.34%</b>	<b>2,887,591.92</b>	<b>مجموع النفقات العامة</b>	
0.03%	3,230.00	0.19%	25,370.00	وسائل الأمان على الطرق	
0.89%	101,699.35	0.00%	-	هدم الأبنية الخطرة	
0.02%	1,875.00	0.09%	12,849.00	تعويضات عن المشاريع العامة	الصحة والسلامة العامة
0.04%	4,346.00	0.03%	3,484.00	صيانة المراحيض والمجاري العامة	
0.00%	440.00	0.01%	995.00	مبيدات حشرية	
<b>0.98%</b>	<b>111,590.35</b>	<b>0.32%</b>	<b>42,698.00</b>	<b>المجموع</b>	
12.73%	1,450,289.34	11.33%	1,533,133.98	صيانة وترقيع طرق وشوارع	
0.26%	29,504.50	0.64%	86,840.40	صيانة جدران استناديه	
0.05%	5,850.00	0.00%	150.00	لوازم زراعية	
0.24%	27,017.50	0.43%	58,440.00	صيانة المدارس	
0.05%	6,214.00	0.00%	-	صيانة املاك البلدية	
1.13%	128,650.00	1.04%	141,300.00	استشارات واعمال مساحية	الاشغال العامة (الهندسة) والميكانيك
0.00%	482.00	0.01%	805.00	مصاريف هندسية متفرقة	
0.04%	4,800.00	0.00%	-	مصاريف استئجار الاليات	
0.00%	350.00	0.02%	2,715.00	خدمات وصيانة حدائق ومنزهات	
-	-	0.02%	2,090.00	عدد ولوازم هندسية	
-	-	0.00%	200.00	مصاريف الياقظات والاشارات	
<b>14.51%</b>	<b>1,653,157.34</b>	<b>13.49%</b>	<b>1,825,774.38</b>	<b>المجموع</b>	
0.03%	3,000.00	0.00%	-	النشاطات الرياضية	
0.00%	400.00	0.03%	3,500.00	مصاريف الأعياد الدينية والوطنية	خدمات حضارية وثقافية
0.02%	2,530.00	0.03%	4,645.00	مساعداة للفقراء	
0.00%	30.00	0.00%	-	أنشطة ثقافية وتعليمية وتوعوية	
<b>0.05%</b>	<b>5,960.00</b>	<b>0.06%</b>	<b>8,145.00</b>	<b>المجموع</b>	



التخطيط وتطوير المجتمع

ادارة النفايات الصلبة

الأنشطة الربحية

الكهرباء

المياه

رسوم انتساب لمجالس الخدمات

نفقات مكب النفايات

جمع وإزالة النفايات

صيانة وشراء حاويات

المجموع

مجموع المصروفات من الأنشطة التشغيلية

مشتريات الكهرباء

لوازم انارة الشوارع

صيانة تشغيلية للكهرباء

تكلفة عدادات الكهرباء

رسوم فحص وترخيص الدينوميتر

صيانة مشروع الكهرباء

صيانة شبكة الكهرباء

مصاريق اشتراكات جديدة

المجموع

مشتريات المياه

نفقات انشائية وتطويرية للمياه

مصروفات تشغيلية - مياه

صيانة شبكة المياه

صيانة مشروع المياه

تطوير شبكة المياه

متفرقات المياه

اثمان كهرباء لمحطات ضخ المياه

عدادات مياه الكنت

المجموع

مجموع المصروفات من الأنشطة الربحية

مجموع المصروفات من جميع الأنشطة

مجموع الإيرادات من جميع الأنشطة

-	-	0.02%	3,250.00
2.38%	270,850.00	0.34%	45,867.00
0.03%	3,354.02	0.04%	5,114.08
0.21%	23,675.00	0.39%	52,665.00
<b>2.61%</b>	<b>297,879.02</b>	<b>0.77%</b>	<b>103,646.08</b>
<b>42.52%</b>	<b>4,845,937.27</b>	<b>36.00%</b>	<b>4,871,105.38</b>
36.33%	4,140,030.69	34.55%	4,674,870.59
0.25%	27,959.20	0.20%	26,973.93
0.37%	41,663.60	0.33%	44,240.71
0.62%	70,925.00	0.46%	62,774.91
0.02%	2,714.00	0.09%	12,722.00
0.47%	53,888.85	1.92%	259,222.32
0.45%	51,073.45	0.58%	77,952.80
0.32%	36,145.10	0.33%	44,487.71
<b>38.82%</b>	<b>4,424,399.89</b>	<b>38.46%</b>	<b>5,203,244.97</b>
6.34%	722,641.50	7.91%	1,070,464.40
0.07%	8,381.30	0.07%	10,018.30
1.26%	144,000.00	0.00%	-
0.31%	35,494.37	0.35%	47,527.70
0.77%	87,440.35	0.91%	123,560.63
0.09%	10,785.00	0.03%	3,835.00
0.05%	5,940.00	0.05%	6,403.00
0.02%	2,478.46	0.03%	3,459.25
0.60%	68,881.00	0.38%	51,339.57
<b>9.53%</b>	<b>1,086,041.98</b>	<b>9.73%</b>	<b>1,316,607.85</b>
<b>48.35%</b>	<b>5,510,441.87</b>	<b>48.19%</b>	<b>6,519,852.82</b>
<b>90.88%</b>	<b>10,356,379.14</b>	<b>84.19%</b>	<b>11,390,958.20</b>
<b>100%</b>	<b>11,396,149.79</b>	<b>100%</b>	<b>13,530,271.20</b>



96,816.05	96,816.05	-	رسوم نفايات - مباني سكنية	ايرادات النفايات الصلبة
30,098.00	390,098.00	360,000	رسوم نفايات - مؤسسات محلية	
(24,641.61)	575,358.39	600,000	رسوم نفايات - مباني تجارية	
<b>102,272.44</b>	<b>1,062,272.44</b>	<b>960,000</b>	<b>المجموع</b>	
128,502.10	278,502.10	150,000	ايرادات منح وهبات محلية	ايرادات منح وهبات متنوعة
(2,557,000.00)	-	2,557,000	ايرادات منح وهبات حكومية	
<b>(2,428,497.90)</b>	<b>278,502.10</b>	<b>2,707,000</b>	<b>المجموع</b>	
97,022.05	97,022.05	-	ايرادات فروقات عملات اجنبية	ايرادات متنوعة
64,485.32	73,458.32	9,000	غرامات مختلفة	غرامات
(4,350.00)	650.00	5,000	غرامات مخالفات نفايات صلبة	
2,950.00	2,950.00	-	غرامات مخالفات	
<b>63,085.32</b>	<b>77,085.32</b>	<b>14,000</b>	<b>المجموع</b>	
<b>(758,774.96)</b>	<b>3,652,225.04</b>	<b>6,968,000</b>	<b>مجموع الايرادات من الانشطة التشغيلية</b>	

#### الأنشطة الربحية

436,430.96	6,936,830.96	6,500,400	مبيعات الكهرباء	الكهرباء	
33,807.36	313,807.36	280,000	رسوم انارة شوارع البلدية		
(10,148.81)	74,851.19	85,000	اثمان عدادات الكهرباء		
27,366.67	297,366.67	270,000	رسوم اشتراكات خدمة الكهرباء		
11,548.90	61,548.90	50,000	اثمان لوازم الربط مع شبكة الكهرباء		
(350.80)	14,649.20	15,000	متفرقات الكهرباء		
66,032.78	146,032.78	80,000	مساهمة الربط مع شبكة الكهرباء - منزلي		
(10,750.00)	9,250.00	20,000	مساهمة الربط مع شبكة الكهرباء - تجاري		
25,598.19	315,598.19	290,000	رسوم صيانة شبكة الكهرباء		
5,148.00	6,148.00	1,000	رسوم رفع قدرة الكهرباء		
(2,000.00)	3,000.00	5,000	غرامة سرقة الكهرباء		
4,048.96	11,048.96	7,000	رسوم فحص وصيانة ونقل عداد		
(2,437.33)	25,562.67	28,000	رسوم قطع وإعادة وصل عداد كهرباء		
(543.50)	8,456.50	9,000	رسوم الكشف الفني للموقع		
<b>583,751.38</b>	<b>8,224,151.38</b>	<b>7,640,400</b>	<b>المجموع</b>		
151,374.01	1,351,374.01	1,200,000	مبيعات المياه		المياه
210.00	210.00	-	ايرادات اثمان مياه الشرب بالتتك		
(13,050.02)	41,950.00	55,000	ايرادات اثمان عدادات المياه		
(20,330.00)	9,670.00	30,000	مساهمات الربط مع شبكة المياه		
5,000.00	8,000.00	3,000	غرامة سرقة المياه		



(78,360.00)	81,640.00	160,000
1,002.43	141,002.43	140,000
7,098.70	15,598.70	8,500
949.64	4,449.64	3,500
<b>53,894.76</b>	<b>1,653,894.78</b>	<b>1,600,000</b>
<b>637,646.14</b>	<b>9,878,046.16</b>	<b>9,240,400</b>
(38,000.00)	-	38,000
<b>(159,128.82)</b>	<b>13,530,271.20</b>	<b>16,246,400</b>

ايراد رسوم اشتراكات خدمة المياه  
ايرادات متفرقة - مياه  
ايرادات اثمان لوازم اشتراكات المياه  
رسوم صيانة ونقل عداد المياه  
المجموع

مجموع الايرادات من الانشطة الربحية

منحة صندوق اقراض وتطوير البلديات

مجموع موازنة الايرادات

الأنشطة الانمائية  
المشاريع



## بلدية عقربا

### ملحق رقم (4)

#### بيان مقارنة الاداء الفعلي بالموازنة التقديرية

#### التدفقات النقدية الخارجة

#### للسنة المالية المنتهية في 31 كانون أول 2021

العملة: شيكل جديد

المصرفات الانشطة التشغيلية	البيان	الموازنة	الفعلي	الانحراف
	رواتب وأجور دائمين ومسكنين	1,129,908	1,109,427.92	20,480.32
	رواتب وأجور دائمين وغير مسكنين	285,624	308,428.50	(22,804.50)
	رواتب وأجور مؤقتين غير مسكنين	301,992	60,235.00	241,757.00
	اجور عمل اضافي	120,000	136,172.70	(16,172.70)
	مكافآت موظفين	15,000	1,400.00	13,600.00
	مكافئة نهاية الخدمة	66,000	47,382.00	18,618.00
	مصاريف التقاعد	71,000	76,414.72	(5,414.72)
	راتب رئيس البلدية	84,000	82,848.39	1,151.61
	<b>المجموع</b>	<b>2,073,524</b>	<b>1,822,309.23</b>	<b>251,215.01</b>
	بريد وهاتف	34,000	31,402.17	2,597.83
	تنقلات داخلية	10,000	11,320.50	(1,320.50)
	تنقلات خارجية	20,000	-	20,000.00
	مصروف علاج اصابات العمل	3,000	2,266.00	734.00
	اعلانات	3,000	9,200.00	(6,200.00)
	مكافآت اعضاء المجلس البلدي	44,000	40,400.00	3,600.00
	لوازم طباعة وقرطاسية	15,000	10,272.86	4,727.14
	اشتراكات صحف ومواقع اخبارية	100	-	100.00
	صيانة سيارات	200,000	243,484.00	(43,484.00)
	تشريفات وضيافة	28,500	27,500.50	999.50
	زيوت ومحروقات	400,000	309,161.00	90,839.00
	مصاريف فرق عملة	-	152,802.25	(152,802.25)
	عمولة بنك	12,000	16,116.85	(4,116.85)
	كهرباء	16,000	21,833.04	(5,833.04)
	مصاريف قضائية	5,000	1,945.00	3,055.00
	مصاريف مياه	5,000	2,223.70	2,776.30
	مصاريف انترنت	13,000	12,743.71	256.29
	ضريبة دخل على عقارات الهيئة المحلية	5,000	-	5,000.00
	مصاريف صيانة الابنية والمرافق الادارية	8,000	13,844.30	(5,844.30)
	مصاريف تعديل المخزون	2,000	-	2,000.00
	مصاريف منافع أخرى	2,000	-	2,000.00
	مصاريف ادارية متفرقة	30,000	29,829.00	171.00

1,600.00	400.00	2,000	أجهزة وأدوات وعدد مكتبية	
4,528.00	5,472.00	10,000	خدمات استشارية	
(6,044.00)	12,044.00	6,000	صيانة الحواسيب وملحقاتها	
-	530.00	-	هدايا الوفود الزائرة والمستضافة	
24.60	4,475.40	4,500	مصارييف تعقب اليات وسيارات الهيئة	
22,449.95	17,550.05	40,000	مصارييف معالجة البيانات	
(8,634.36)	8,634.36	-	خصم نقدي	
2,102.00	2,898.00	5,000	لوازم نظافة	
(353.00)	70,353.00	70,000	تأمينات	
2,000.00	-	2,000	صيانة أجهزة ومعدات مكتبية	
419.00	6,581.00	7,000	زي موحد ولباس	
<b>(62,652.69)</b>	<b>1,065,282.69</b>	<b>1,002,100</b>	<b>المجموع</b>	
<b>188,562.32</b>	<b>2,887,591.92</b>	<b>3,075,624</b>	<b>مجموع النفقات العامة</b>	
5.00	995.00	1,000	مبيدات حشرية	
87,151.00	12,849.00	100,000	تعويضات عن المشاريع العامة	
174,630.00	25,370.00	200,000	وسائل الأمان على الطرق	الصحة والسلامة العامة
1,516.00	3,484.00	5,000	صيانة المراحيض والمجاري العامة	
100,000.00	-	100,000	هدم الأبنية الخطرة	
<b>363,302.00</b>	<b>42,698.00</b>	<b>406,000</b>	<b>المجموع</b>	
63,159.60	86,840.40	150,000	صيانة جدران استناديه	
6,800.00	200.00	7,000	الباقطات والاشارات	
(28,540.00)	58,540.00	30,000	صيانة المدارس	
9,850.00	150.00	10,000	لوازم زراعية	
(805.00)	805.00	-	مصارييف هندسية متفرقة	
(2,090.00)	2,090.00	-	عدد ولوازم هندسية	الاشغال العامة(الهندسة) والميكانيكا
47,285.00	2,715.00	50,000	خدمات وصيانة حدائق ومنزهات	
288,700.00	141,300.00	430,000	استشارات واعمال مساحية	
(133,133.98)	1,533,133.98	1,400,000	صيانة وترقيع طرق وشوارع	
20,000.00	-	20,000	مصارييف استئجار الاليات	
5,000.00	-	5,000	صيانة املاك البلدية	
<b>276,225.62</b>	<b>1,825,774.38</b>	<b>2,102,000</b>	<b>المجموع</b>	
2,000.00	-	2,000	لوازم اطفائية	الامن والاطفاء
15,000.00	-	15,000	مناسبات خاصة	
10,000.00	-	10,000	النشاطات الرياضية	
5,355.00	4,645.00	10,000	مساعدات للفقراء	خدمات حضارية وثقافية
2,000.00	-	2,000	خدمات المكتبة العامة	
3,500.00	3,500.00	7,000	الاعياد دينية وطنية	

5,000.00	-	5,000	أنشطة ثقافية وتعليمية	
3,000.00	-	3,000	المخيمات الصيفية	
<b>43,855.00</b>	<b>8,145.00</b>	<b>52,000</b>	<b>المجموع</b>	
7,750.00	3,250.00	11,000	رسوم انتساب لمجالس الخدمات المشترك	التخطيط وتطوير المجتمع
144,133.00	45,867.00	190,000	نفقات مكب النفايات	
2,000.00	-	2,000	صيانة اليات ومعدات جمع النفايات	
(114.08)	5,114.08	5,000	جمع وإزالة النفايات	ادارة النفايات الصلبة
(37,665.00)	52,665.00	15,000	صيانة وشراء حاويات	
<b>108,353.92</b>	<b>103,646.08</b>	<b>212,000</b>	<b>المجموع</b>	
<b>990,048.86</b>	<b>4,871,105.38</b>	<b>5,860,624</b>	<b>مجموع المصروفات من الانشطة التشغيلية</b>	
(156,464.30)	1,070,464.40	914,000	مشتريات المياه	<u>الأنشطة الربحية</u>
(18.30)	10,018.30	10,000	نفقات انشائية وتطويرية للمياه	
(12,527.70)	47,527.70	35,000	صيانة شبكة المياه	
(53,560.63)	123,560.63	70,000	صيانة مشروع المياه	
4,165.00	3,835.00	8,000	تطوير شبكة المياه	المياه
2,097.00	6,403.00	8,500	متفرقات المياه	
540.75	3,459.25	4,000	اثمان كهرباء لمحطات ضخ المياه	
(51,339.57)	51,339.57	-	عدادات مياه الكنت	
75,000.00	-	75,000	صيانة عدادات المياه	
<b>(192,107.75)</b>	<b>1,316,607.85</b>	<b>1,124,500</b>	<b>المجموع</b>	
(174,870.59)	4,674,870.59	4,500,000	تكلفة الكهرباء المباعة	
5,026.07	26,973.93	32,000	لوازم اناة الشوارع	
5,759.29	44,240.71	50,000	صيانة تشغيلية للكهرباء	
30,000.00	-	30,000	اصلاح المحولات الكهربائية	
12,225.09	62,774.91	75,000	تكلفة عدادات الكهرباء	
(12,722.00)	12,722.00	-	رسوم فحص وترخيص الدينوميتر	الكهرباء
(159,222.32)	259,222.32	100,000	صيانة مشروع الكهرباء	
(17,952.80)	77,952.80	60,000	صيانة شبكة الكهرباء	
(4,487.71)	44,487.71	40,000	مصاريف اشتراكات جديدة	
<b>(316,244.97)</b>	<b>5,203,244.97</b>	<b>4,887,000</b>	<b>المجموع</b>	
<b>(508,352.72)</b>	<b>6,519,852.82</b>	<b>6,011,500</b>	<b>مجموع المصروفات من الانشطة الربحية</b>	
<b>481,696.14</b>	<b>11,390,958.20</b>	<b>11,872,124</b>	<b>مجموع موازنة المصروفات</b>	